



โรงพยาบาลมวกเหล็ก
Muaklek Hospital

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

โรงพยาบาลมวกเหล็ก

จังหวัดสระบุรี

คำนำ

โรงพยาบาลมวกเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ได้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ ของโรงพยาบาลที่ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของ โรงพยาบาลมวกเหล็ก เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึง ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานผลตามระยะเวลาที่กำหนด และสามารถทราบถึง สถานะของการดำเนินงานจัดซื้อ จัดจ้าง ว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ ที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด พบปัญหาอุปสรรคและต้องปรับปรุง กระบวนการอย่างไร

ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างของหน่วยงานให้เกิด ประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความคุ้มค่า คุ่มทุน ประหยัดงบประมาณ มีประสิทธิภาพ มีการ แข่งขันอย่างเป็นธรรม ป้องกันความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชัน และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

โรงพยาบาลมวกเหล็ก
พฤศจิกายน ๒๕๖๔

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
- หลักการและเหตุผล	1
- วัตถุประสงค์	1
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	1
- กลุ่มเป้าหมาย	1
- ขอบเขตการดำเนินงาน	1
บทที่ 2 รายงานผลการจัดซื้อ จัดจ้าง และการหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564	
1.วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง	
1.1 จำนวนรายการที่จัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	2
1.2 การจัดซื้อจัดจ้างโดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ปีงบประมาณ พ.ศ.2564	4
1.3 จำนวนงบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	5
2. วิเคราะห์ความเสี่ยง	6
3. วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	6
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	7
5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ	7

บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

เพื่อให้การจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลมวกเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตามข้อกำหนดในการประเมินระบบคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของภาครัฐ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข และนโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุข และค่านิยมกระทรวงสาธารณสุข คือ ซื่อสัตย์ สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งในผลสัมฤทธิ์ของงาน และกล้าหาญทำในสิ่งที่ถูกต้อง นอกจากนี้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส การดำเนินงานของงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐอันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั่งยืน ดังนั้น โรงพยาบาลมวกเหล็ก จึงจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งหมายถึงแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้การจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลมวกเหล็ก เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

2.2 เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

2.3 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

2.4 เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 และปรับปรุงกระบวนการงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

3.1 โรงพยาบาลมวกเหล็ก ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลมวกเหล็ก มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชัน ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.3 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 มีการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

4. กลุ่มเป้าหมาย

4.1 ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

5. ขอบเขตการดำเนินงาน

ดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment -ITA)

บทที่ 2

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

หน่วยงาน โรงพยาบาลมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

โรงพยาบาลมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้างและจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุฉบับนี้ ประกอบด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง

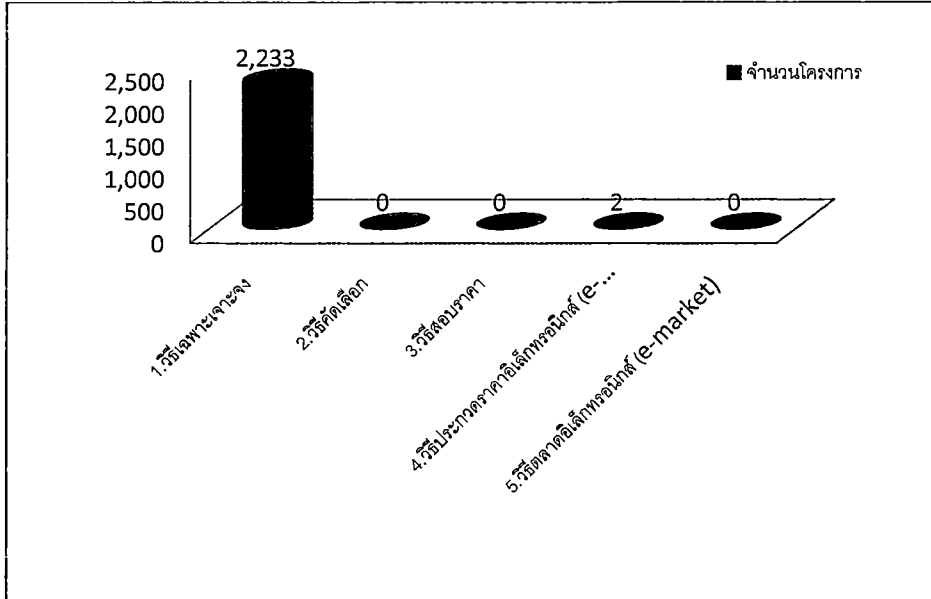
ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (โครงการ)	ร้อยละ	ผลดำเนินการ
1.วิธีเฉพาะเจาะจง	2,233	99.91	เรียบร้อย
2.วิธีคัดเลือก	-	-	
3.วิธีสอบราคา	-	-	
4.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2	0.09	เรียบร้อย
5.วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	-	-	
รวม	2,235	100	

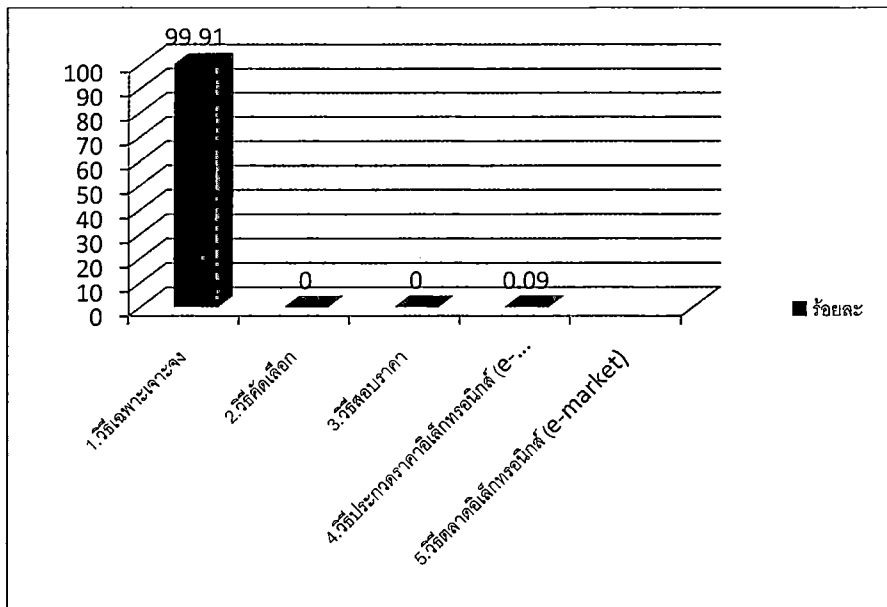
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 โรงพยาบาลมวกเหล็ก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนทั้งสิ้น 2,235 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 2,233 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 99.91 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 0.09

กราฟตาราง1 แสดงร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง



ร้อยละการซื้อจัดจ้าง



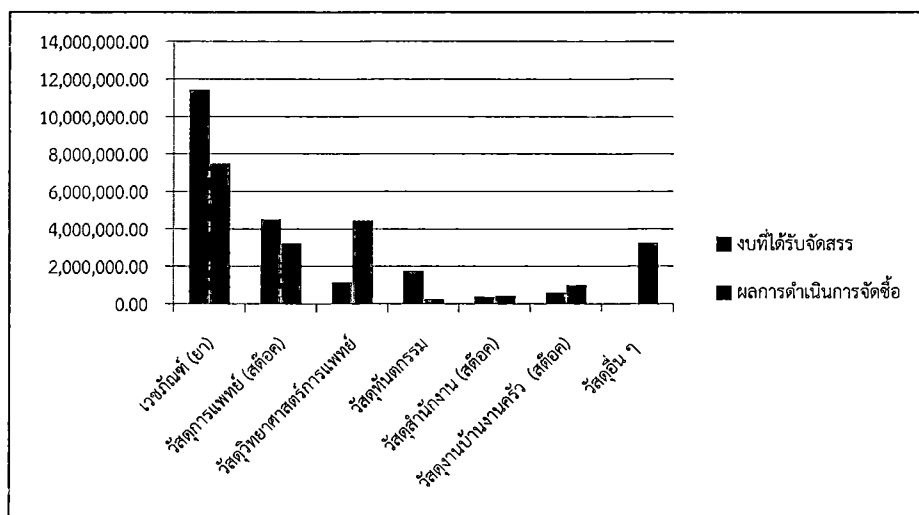
วิธีเฉพาะเจาะจง

จัดซื้อโดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ปีงบประมาณ 2564

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โรงพยาบาลมวกเหล็ก มีการจัดซื้อ จัดจ้าง และจัดหาพัสดุ โดยได้รับจัดสรรจากเงินนอกงบประมาณ (ตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล วงเงินทั้งสิ้น 21,684,300.48 บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านบาทแปดแสนแปดหมื่นสี่พันสามร้อยสี่สิบแปดบาทถ้วน) และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุตามหมวดวัสดุดังกล่าว โดยวิธีเฉพาะเจาะจง เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง โดยเงินนอกงบประมาณ (ตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามหมวดวัสดุ ดังนี้

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	ประหยัดงบประมาณ	อัตรากาประหยัด
1	เวชภัณฑ์ (ยา)	11,432,248.31	7,566,644.04	3,865,604.27	33.81
2	วัสดุการแพทย์	4,494,081.16	3,295,548.55	1,198,532.61	26.67
3	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	1,163,180.20	4,497,562.10	-3,334,381.90	- 286.66
4	วัสดุทันตกรรม	1,742,010.79	294,017.91	1,447,992.88	83.12
5	วัสดุสำนักงาน	365,975.96	473,691.92	-107,715.96	- 29.43
6	วัสดุงานบ้านงานครัว	601,664.06	1,032,650.89	-430,986.83	- 71.63
7	วัสดุอื่น ๆ	1,885,140.00	3,310,870.63	-1,425,730.63	- 75.63
		21,684,300.48	20,470,986.04		

จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง แยกตามหมวดวัสดุ เงินบำรุงที่ได้รับจัดสรรเป็นเงิน 21,684,300.48 บาท (ยี่สิบเอ็ดล้านบาทแปดแสนแปดหมื่นสี่พันสามร้อยสี่สิบแปดบาทถ้วน) งบประมาณที่ใช้ไปเป็นเงินทั้งสิ้น 20,470,986.04 บาท (ยี่สิบล้านสี่แสนเจ็ดหมื่นเก้าร้อยแปดสิบหกบาทสี่สตางค์) จากตารางการใช้จ่ายเงินตามหมวดวัสดุ มี 4 หมวดวัสดุที่ใช้เงินเกินวงเงินที่ได้รับจัดสรร ได้แก่ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว และวัสดุอื่น ๆ เนื่องจากในเดือน เมษายน 2564 มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โรงพยาบาลมวกเหล็กเปิดหอผู้ป่วยเฉพาะกิจ โรงพยาบาลมิชชั่นมวกเหล็กฮอสพิเทล ณ ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพมิชชั่น รองรับผู้ติดเชื้อได้ประมาณ 100 คน และมีการปรับห้องประชุมเป็นห้องสังเกตอากาศผู้ป่วยโควิด-19 ในการทำหัตถการ ปรับปรุงหอผู้ป่วยในเป็น Cohort ward จำเป็นต้องใช้วัสดุอุปกรณ์ เป็นจำนวนมาก อีกทั้งมีการส่งชุดตรวจโควิด-19 เพิ่มมากขึ้นในการออกตรวจเชิงรุกเพื่อป้องกันการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019



วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding

จัดซื้อโดยเงินนอกงบประมาณ (งบค่าเสื่อม 70%) ปีงบประมาณ 2564

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	ประหยัดงบประมาณ	ร้อยละ
1	ครุภัณฑ์การแพทย์	930,000	860,000	70,000	92.47

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding

จัดซื้อโดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ปีงบประมาณ 2564

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	ประหยัดงบประมาณ	ร้อยละ
1	จ้างหาบริการพนักงาน พนักงานรักษาความ ปลอดภัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2565	952,942	719,040	233,902	75.45

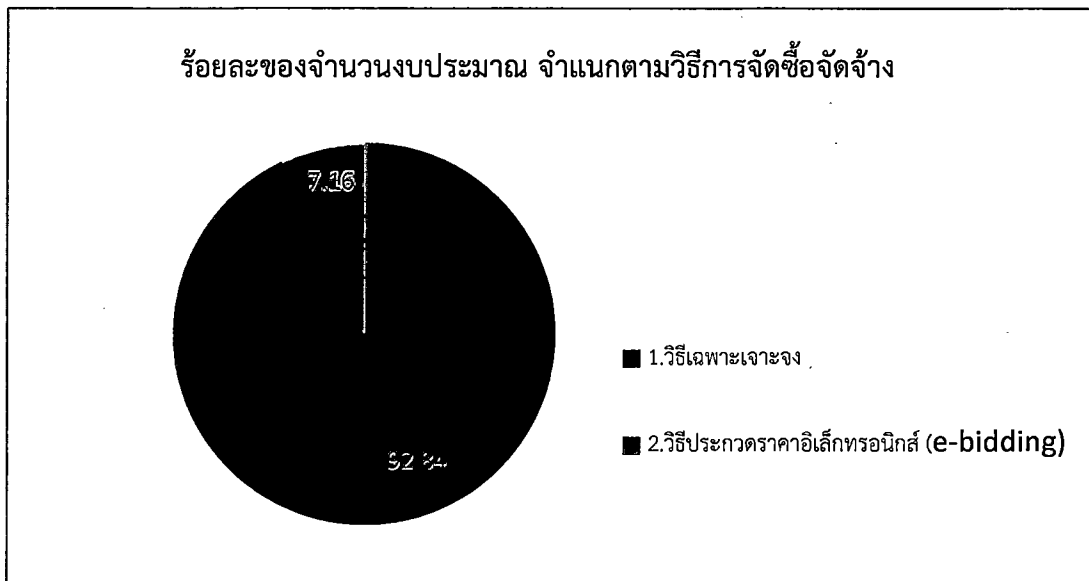
ตาราง 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงิน งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	ผลดำเนินการ
1.วิธีเฉพาะเจาะจง	20,470,986.04	92.84	เรียบร้อย
2.วิธีคัดเลือก	0		
3.วิธีสอบราคา	0		
4.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,579,040.00	7.16	เรียบร้อย
5.วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	0		
รวม	22,050,026.04		

จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลมวกเหล็ก จำนวน 22,050,026.04 บาท งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 20,470,986.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 92.84 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นจำนวนเงิน 1,579,040 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.16 ส่วนวิธีคัดเลือก วิธีสอบราคา และวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market) ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้าง

จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงนั้นมากเป็นอันดับแรก ส่วนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) นั้นมาเป็นอันดับสอง

**กราฟตาราง 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จใน
ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง**



2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.1 การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้าไม่ทันเวลาในการดำเนินงานจริง อาจทำให้การสรุปผลจัดซื้อจัดจ้างคลาดเคลื่อน

2.2 จากการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 พบว่าการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามหมวดวัสดุ การจัดซื้อบางรายการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางรายการมีการจัดซื้อเกินแผน เนื่องจากในเดือน เมษายน 2564 ที่ผ่านมามีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ทำให้ยอดการจัดซื้อวัสดุ วิทยาศาสตร์การแพทย์เกินแผนไปมาก วัสดุงานบ้านงานครัว วัสดุสำนักงาน เกินแผนที่ตั้งไว้เนื่องจาก โรงพยาบาลมวกเหล็กเปิดหอผู้ป่วยเฉพาะกิจโควิด-19 โรงพยาบาลมิชชั่นมวกเหล็กฮอสพิเทล ณ ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพมิชชั่น เพื่อรองรับผู้ติดเชื้อ และมีการปรับห้องประชุม ปรับหอผู้ป่วยเป็นห้องให้การรักษา ผู้ป่วยติดเชื้อไวรัสโควิด-19 จำเป็นต้องใช้วัสดุ อุปกรณ์ เป็นจำนวนมาก อีกสาเหตุหนึ่งคืออาจมาจากการปรับราคาวัสดุตามราคาต้นทุนการผลิต วัสดุนอกคลังไม่ได้ทำทะเบียนควบคุม ทำให้ไม่สามารถทราบรายจ่ายที่แท้จริง ข้อมูลมีการคลาดเคลื่อน

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

3.1 เจ้าหน้าที่ขาดความชำนาญในการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง เนื่องจากมีหน้าที่ในความรับผิดชอบหลายด้าน บางช่วงเวลามีภาระงานที่ต้องดำเนินการในช่วงเวลาเดียวกัน ทำให้มีความเร่งรีบ ก่อให้เกิดข้อผิดพลาด ต้องดำเนินการปรับแก้ ส่งผลให้เกิดความล่าช้า

3.2 เจ้าหน้าที่ที่ได้รับแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการตรวจรับ คณะกรรมการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ คณะกรรมการพิจารณาผล เป็นบุคลากรใหม่ยังขาดความรู้ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.2 แผนจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ผู้จัดทำ ผู้อนุมัติ ไม่ได้ลงนามกำกับทุกแผน เมื่อหน่วยงานมีความต้องการพัสดุ งานพัสดุจะให้แนบแผนทุกครั้งเพื่อตรวจสอบว่าจัดซื้อตามแผนหรือไม่กรณีที่แผนไม่ได้ลงนามกำกับอาจทำให้หน่วยงานมีการแก้ไขข้อมูลได้

3.3 ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 การทำแผนจัดซื้อจัดจ้างไม่ได้แบ่งเป็นรายไตรมาส ทำให้การสรุปผลการดำเนินงานคลาดเคลื่อน

4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลมวกเหล็กมีนโยบายการประหยัดงบประมาณโดยจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความจำเป็น และเรียงลำดับความสำคัญในการจัดซื้อ จัดจ้าง เช่น งานโครงสร้าง รายการใดที่ขอจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนที่มีวงเงินสูง จะต้องนำเข้าพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ

5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ

5.1 จัดทำแนวทางปฏิบัติ (Flow chat) ร่วมกันของผู้มีหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ดำเนินการไปในทางเดียวกันและเป็นไปตามที่ระเบียบและมาตรฐานกำหนด

5.2 พัฒนาศักยภาพเจ้าหน้าที่ในการปฏิบัติเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจในการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะความรู้ด้านระเบียบ กฎกระทรวง นโยบาย เพื่อป้องกันความผิดพลาดในการปฏิบัติงาน

5.3 จัดทำแผนการจัดซื้อ จัดจ้างประจำปี 2565 ให้ครอบคลุม แยกตามหมวดวัสดุให้ชัดเจน แบ่งแผนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นรายไตรมาส พร้อมให้จัดทำ ผู้อนุมัติ ลงนามกำกับแผนทุกแผน และควบคุมการดำเนินการตามแผน ควบคุมการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า คุ่มทุน เกิดความประหยัดและมีประสิทธิผลสูงสุด

ลงชื่อ.....*กัลยาณี วรรณรัตน์*.....ผู้จัดทำ
(นางกัลยาณี วรรณรัตน์)

ลงชื่อ.....*กนกกาญจน์ ฤทธิเลิศ*.....ผู้ตรวจ
(นางสาวกนกกาญจน์ ฤทธิเลิศ)
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ลงชื่อ.....*ศิริดา ภูริวัฒนพงศ์*.....ผู้เห็นชอบ
(นางศิริดา ภูริวัฒนพงศ์)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลมวกเหล็ก