Mo 3 16

กระทรวงสาธารณสุข
MINISTRY OF PUBLIC HEALTH

โรงพยาบาลมวกเหล็ก
Muaklek Hospital

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565

โรงพยาบาลมวกเหล็ก
จังหวัดสระบุรี

คำนำ

โรงพยาบาลมวกเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ได้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ ของโรงพยาบาลที่ได้ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕ เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ ของโรงพยาบาลมวกเหล็ก เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง รวมถึงดำเนินการตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และรายงานผลตามระยะเวลาที่กำหนด และสามารถทราบถึงสถานะของการดำเนินงานจัดซื้อ จัดจ้าง ว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง และการจัดหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ที่กำหนดไว้หรือไม่ เพียงใด พบปัญหาอุปสรรคและต้องปรับปรุงกระบวนงานอย่างไร

ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้างของหน่วยงานให้เกิดประโยชน์ต่อการบริหารจัดการภาครัฐ เกิดความคุ้มค่า คุ้มทุน ประหยัดงบประมาณ มีประสิทธิภาพ มีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ป้องกันความเสี่ยงในการทุจริตคอรัปชั่น และประชาชนสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ภายใต้ข้อกำหนดของการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

โรงพยาบาลมวกเหล็ก

พฤศจิกายน ๒๕๖๕

สารบัญ

	หน้า
บทที่ 1 บทนำ	
- หลักการและเหตุผล	1
- วัตถุประสงค์	1
- ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	1
- กลุ่มเป้าหมาย	1
- ขอบเขตการดำเนินงาน	1
บทที่ 2 รายงานผลการจัดซื้อ จัดจ้าง และการหาพัสดุประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565	
1.วิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง	
1.1 จำนวนรายการที่จัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	2
1.2 การจัดซื้อจัดจ้างโดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ปีงบประมาณ พ.ศ.2565	4
1.3 จำนวนงบประมาณที่จัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	5
2. วิเคราะห์ความเสี่ยง	6
3. วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด	6
4. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	7
5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ	7

บทที่ 1

บทนำ

1. หลักการและเหตุผล

เพื่อให้การจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลมวกเหล็ก อำเภอมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการให้การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชั่นในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและมีมาตรฐานเดียวกัน ประชาชนสามารถเข้าตรวจสอบได้ ตามข้อกำหนดในการประเมินระบบคุณธรรมและความโปร่งใส ในการดำเนินงานของภาครัฐ สอดคล้องกับนโยบายของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงสาธารณสุข และนโยบายปลัดกระทรวงสาธารณสุข และค่านิยมกระทรวงสาธารณสุข คือ ซื่อสัตย์ สามัคคี มีความรับผิดชอบ ตรวจสอบได้ โปร่งใส มุ่งในผลสัมฤทธิ์ของงาน และกล้าหาญทำในสิ่งที่ถูกต้อง นอกจากนี้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส การดำเนินงานของงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่จะช่วยยกระดับธรรมาภิบาลในหน่วยงานภาครัฐอันจะเป็นการแก้ไขปัญหาการทุจริตที่ยั้งยืน ดังนั้น โรงพยาบาลมวกเหล็ก จึงจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ซึ่งหมายถึงแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อ จัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

2. วัตถุประสงค์

2.1 เพื่อให้การจัดซื้อ จัดจ้างภาครัฐของโรงพยาบาลมวกเหล็ก เป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง

2.2 เพื่อสนับสนุนมาตรการเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณ

2.3 เพื่อให้เป็นไปตามการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment-ITA)

2.4 เพื่อวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 และปรับปรุงกระบวนงานให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ เป็นมาตรฐานเดียวกัน

3. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

3.1 โรงพยาบาลมวกเหล็ก ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติและมติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

3.2 การจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลมวกเหล็ก มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการแข่งขันอย่างเป็นธรรม ลดปัญหาการทุจริตคอร์รัปชั่น ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

3.3 การเบิกจ่ายเงินงบประมาณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

3.4 มีการปรับปรุงกระบวนการอย่างต่อเนื่องให้เป็นมาตรฐานเดียวกัน

4. กลุ่มเป้าหมาย

4.1 ผู้ปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้าง และบุคลากรที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ

5. ขอบเขตการดำเนินงาน

ดำเนินการตามระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง ระเบียบ หลักเกณฑ์ วิธีปฏิบัติ มติคณะรัฐมนตรีที่เกี่ยวข้อง และกรอบการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment –ITA)

บทที่ 2

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 หน่วยงาน โรงพยาบาลมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี

โรงพยาบาลมวกเหล็ก จังหวัดสระบุรี ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้างและจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างด้วยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มงานบริหารงานทั่วไป เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอรัปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุฉบับนี้ ประกอบด้วยการวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค์/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหวัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

<u>การวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง</u>

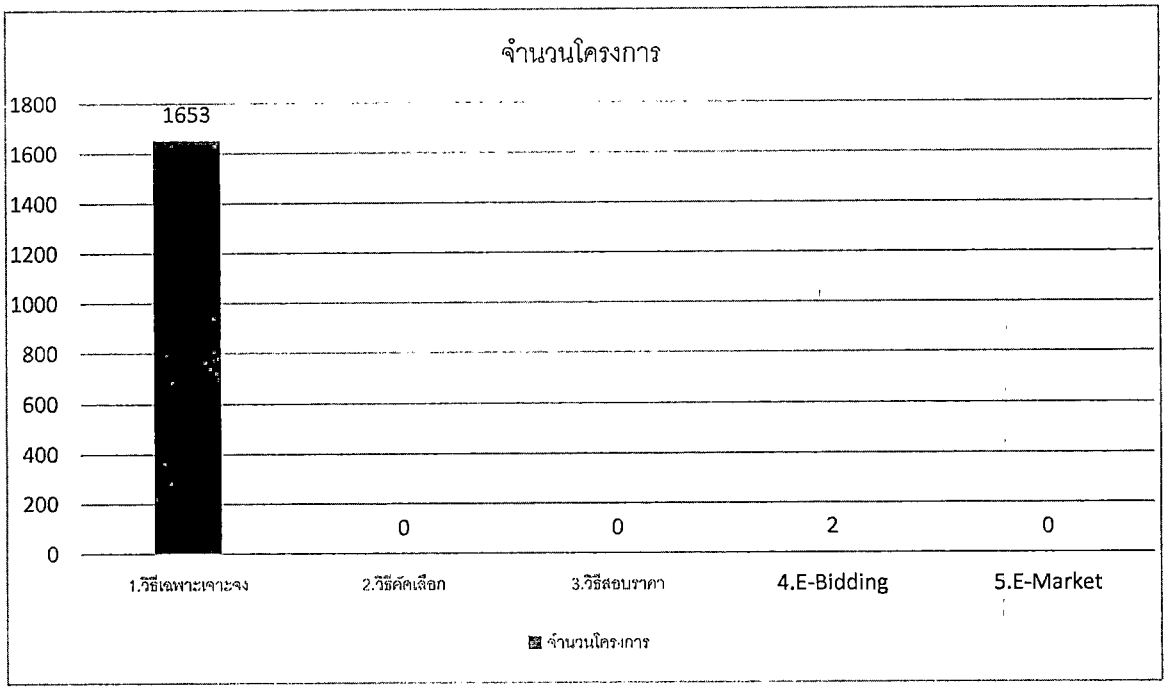
<u>ตารางที่ 1</u> แสดงร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

	จำนวน (โครงการ)	ร้อยละ	ผลดำเนินการ
1.วิธีเฉพาะเจาะจง	1,653	99.88	เรียบร้อย
2.วิธีคัดเลือก	-	-	
3.วิธีสอบราคา	-	-	
4.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2	0.12	เรียบร้อย
5.วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	-		
รวม	**1,655**	**100**	

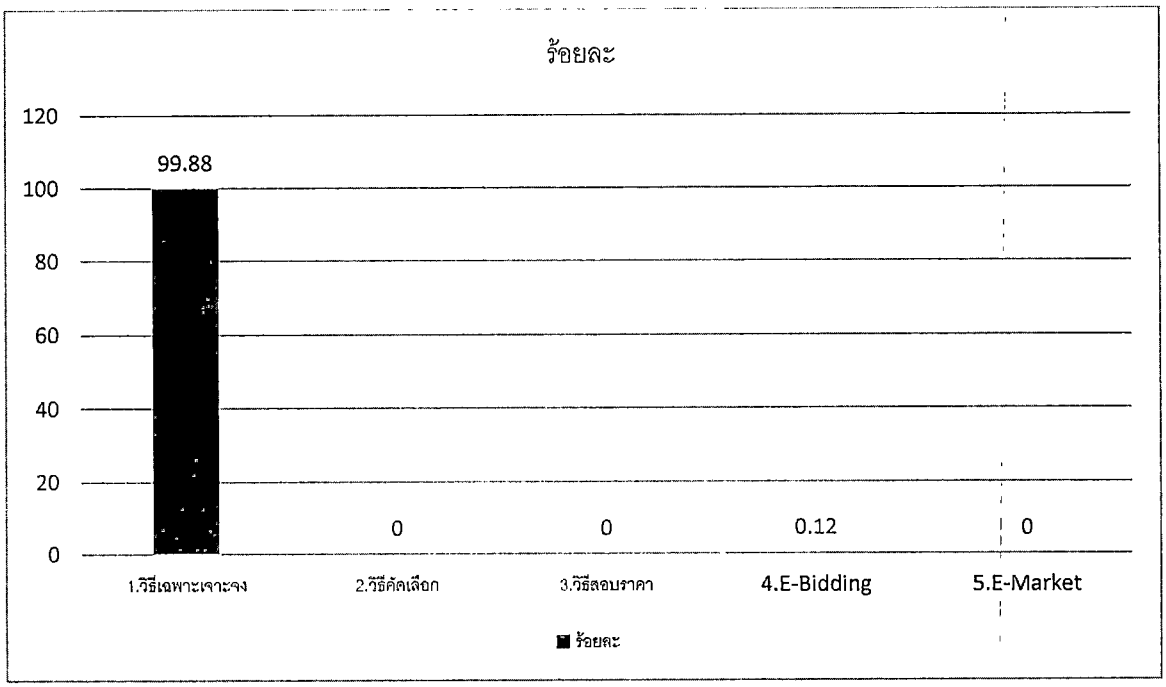
ในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 โรงพยาบาลมวกเหล็ก ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างมีจำนวนทั้งสิ้น 1,653 ครั้ง พบว่าวิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงที่สุด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 1,653 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 99.88 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 0.12

<u>กราฟตาราง1</u> แสดงร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

<u>จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง</u>



ร้อยละการจัดซื้อจัดจ้าง



วิธีเฉพาะเจาะจง

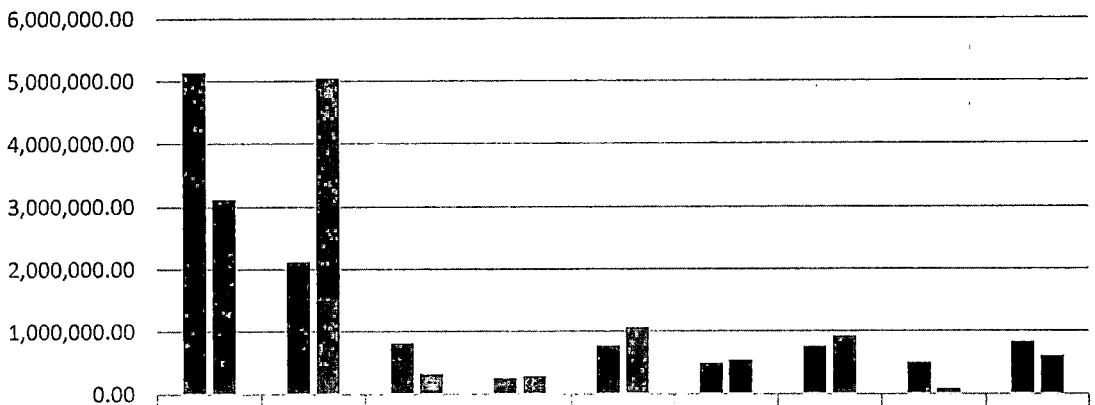
จัดซื้อโดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ปีงบประมาณ 2565

ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โรงพยาบาลมวกเหล็ก มีการจัดซื้อ จัดจ้าง และจัดหาพัสดุ โดยได้รับจัดสรรจากเงินนอกงบประมาณ (ตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล วงเงินทั้งสิ้น 11,682,943.84 บาท (สิบเอ็ดล้านหกแสนแปดหมื่นสองพันเก้าร้อยสี่สิบสามบาทแปดสิบสี่สตางค์) และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและจัดหาพัสดุ ตามหมวดวัสดุดังกล่าว โดยวิธเฉพาะเจาะจง เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อ จัดจ้าง โดยเงินนอกงบประมาณ (ตามแผนเงินบำรุงโรงพยาบาล) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 โดยมีรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง จำแนกตามหมวดวัสดุ ดังนี้

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	ผลการดำเนินการจัดซื้อ	ประหยัดงบประมาณ	อัตราการประหยัด
1	วัสดุการแพทย์	5,142,687.28	3,117,715.66	-2,054,971.62	
2	วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์	2,121,198.00	5,048,375.43	-2,927,177.43	
3	วัสดุทันตกรรม	817,607.54	327,325.65	490,281.89	
4	วัสดุสำนักงาน	260,360.02	289,735.50	-29,375.48	
5	วัสดุงานบ้านงานครัว	755,674.80	1,067,612.68	-311,937.88	
6	วัสดุคอมพิวเตอร์	494,371.20	548,625.57	-54,254.37	
7	วัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง	760,000	925,579.74	-165,579.74	
8	วัสดุบริโภค	500,000	82,112.21	417,877.79	
9	วัสดุหน่วยงานอื่น ๆ	831,045	606,501.97	-224,543.03	
		11,682,943.84	**12,013,584.41**		

จัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง แยกตามหมวดวัสดุ เงินบำรุงที่ได้รับจัดสรรเป็นเงิน 11,682,943.84 บาท (สิบเอ็ดล้านหกแสนแปดหมื่นสองพันเก้าร้อยสี่สิบสามบาทแปดสิบสี่สตางค์) งบประมาณที่ใช้ไปเป็นเงินทั้งสิ้น 12,013,584.41บาท (สิบสองล้านหนึ่งหมื่นสามพันห้าร้อยแปดสิบสี่บาทสี่สิบเอ็ดสตางค์) จากตารางการใช้เงินตามหมวดวัสดุ มี 4 หมดวัสดุที่ใช้เงินเกินวงเงินที่ได้รับจัดสรร ได้แก่ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุสำนักงาน วัสดุงานบ้านงานครัว วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุน้ำมันเชื้อเพลิง และวัสดุหน่วยงานอื่น ๆ เนื่องจาก มีการแพร่ระบาดโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019

ตารางแสดงการใช้เงินหมวดวัสดุ



	วส. การแพทย์	วส. วิทยาศาสตร์ ฯ	วส.ทันตกรรม	วส. สำนักงาน	วส.งานบ้าน ฯ	วส. คอมพิวเตอร์	วส.น้ำมันเชื้อเพลิง	วส.บริโภค	วส. หน่วยงานอื่น ๆ
งบประมาณ	5,142,68	2,121,19	817,607.	260,360.	775,674.	494,371.	760,000	500,000	831,045
ผลการดำเนินงาน	3,117,71	5,048,37	327,325.	289,735.	1,067,61	548,625.	925,579.	82,112.2	606,501.

งบประมาณ ผลการดำเนินงาน

วิธีเฉพาะเจาะจง

จัดซื้อจัดจ้างโดยเงินนอกงบประมาณ (งบค่าเสื่อม 70%) ปีงบประมาณ 2565

ลำดับ	รายการ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	ประหยัดงบประมาณ	ร้อยละ
1	ครุภัณฑ์การแพทย์	55,000.00	48,000.00	7,000.00	87.28
2	ครุภัณฑ์สำนักงาน	73,200.00	67,500.00	5,700.00	92.22
3	ครุภัณฑ์คอมพิวเตอร์	350,000.00	0		0.00
4	ประเภทงานก่อสร้าง	729,221.11	584,086.45	145,134.66	80.10
	รวมทั้งสิ้น	1,207,421.11	699,586.45		

วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ e-bidding

จัดซื้อโดยเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุงโรงพยาบาล) ปีงบประมาณ 2565

ลำดับ	หมวดวัสดุ	งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	ประหยัดงบประมาณ	ร้อยละ
1	จ้างซ่อมแซมถนนแอลฟัสติกคอนกรีต	610,900	610,000	900	99.86
2	จ้างหมาบริการพนักงานพนักงานรักษาความปลอดภัยประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	952,942	744,078	208,864.00	78.09

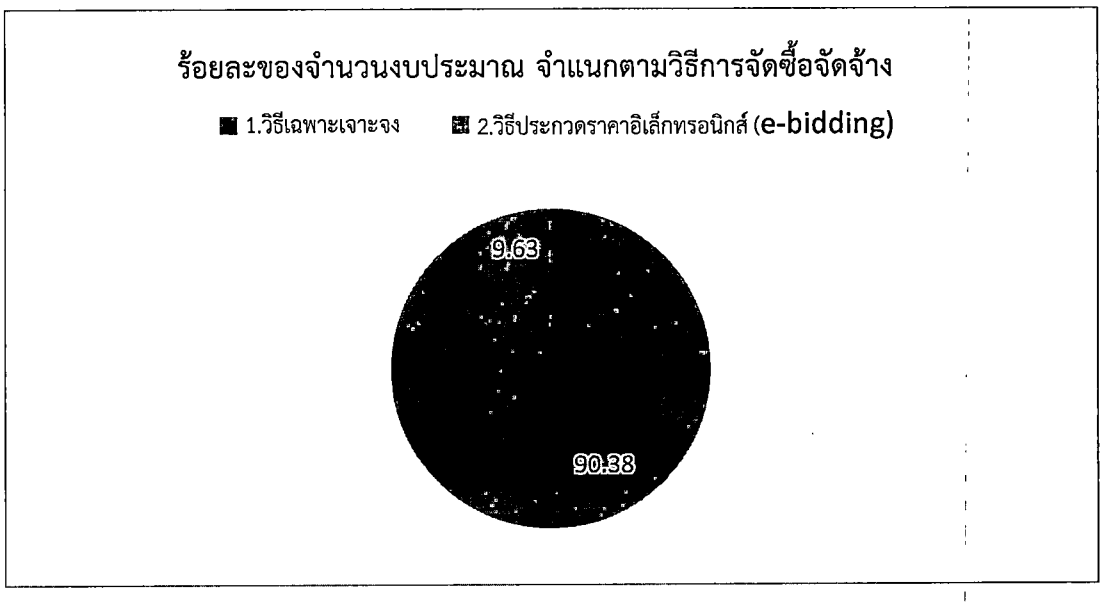
<u>ตาราง 2</u> แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเงิน งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	ผลดำเนินการ
1.วิธีเฉพาะเจาะจง	12,713,170.86	90.38	เรียบร้อย
2.วิธีคัดเลือก	0		
3.วิธีสอบราคา	0		
4.วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	1,354,078.00	9.63	เรียบร้อย
5.วิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market)	0		
รวม	**14,067,248.86**		

จากตารางจะเห็นได้ว่างบประมาณภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลมวกเหล็ก งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ 12,713,170.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.38 รองลงมาคือวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) เป็นจำนวนเงิน 1,354,078 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.63 ส่วนวิธีคัดเลือก วิธีสอบราคา และวิธีตลาดอิเล็กทรอนิกส์ (e-market) ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้าง

จะเห็นได้ว่างบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจงนั้นมากเป็นอันดับแรก ส่วนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) นั้นมาเป็นอันดับสอง

<u>กราฟตาราง2</u> แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2565 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง



2. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

2.1 การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง ล่าช้าไม่ทันเวลาในการดำเนินงานจริง อาจทำให้การสรุปผลจัดซื้อจัดจ้างคลาดเคลื่อน

2.2 จากการดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2565 พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามหมวดวัสดุ การจัดซื้อบางรายการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ บางรายการมีการจัดซื้อเกินแผน เนื่องจากปรับราคาวัสดุตามราคาต้นทุนการผลิต วัสดุนอกคลังไม่ได้ทำทะเบียนควบคุม ทำให้ไม่สามารถทราบรายจ่ายที่แท้จริง ข้อมูลมีการคลาดเคลื่อน

3. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

3.1 การจัดซื้อจัดจ้างยังมีปัญหาเรื่องระยะเวลาในการดำเนินงานซึ่งต้องดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ทำให้การจัดหาพัสดุต้องเร่งดำเนินการ ซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหาย หรืออาจเกิดความผิดพลาดทำให้ปฏิบัติไม่เป็นไปตามระเบียบฯ ผู้รับผิดชอบดำเนินการจัดหาพัสดุมีความเสี่ยงที่จะกระทำไม่ถูกต้องตามระเบียบ

3.2 ปัญหาความล่าช้าในการกำหนดราคากลาง การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะของพัสดุจำเป็นต้องขอสนับสนุนจากหน่วยงานภายนอก เช่น สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดสระบุรี เนื่องจากภาระงานของผู้ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการมีมาก จึงทำให้การจัดทำราคากลางและคุณลักษณะเฉพาะล่าช้า ซึ่งในอนาคตปัญหานี้ก็ยังแก้ไม่ได้

3.3 การบันทึกข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างในระบบ e-GP เป็นไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากระบบไม่เสถียร ในเวลาการทำงานหลายขั้นตอน เนื่องจากจำเป็นต้องใช้เอกสารที่พิมพ์ออกมาจากระบบ

3.4 บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านพัสดุจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบที่เพิ่มมากขึ้น ยังขาดความความเข้าในระเบียบและวิธีปฏิบัติ เมื่อมีปัญหาในไม่สามารถแก้ปัญหาด้วยตนเองได้

4.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

โรงพยาบาลมวกเหล็กมีนโยบายการประหยัดงบประมาณโดยจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่มีความจำเป็น และเรียงลำดับความสำคัญในการจัดซื้อ จัดจ้าง เช่น งานโครงสร้าง รายการใดที่ขอจัดซื้อจัดจ้างนอกแผนที่มีวงเงินสูง จะต้องนำเข้าพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารโรงพยาบาล เพื่อเป็นการประหยัดงบประมาณ

5. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อ

5.1 เจ้าหน้าที่พัสดุและผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ ควรได้รับการอบรมเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ระเบียบกระทรวงการคลัง และกฎกระทรวง เพื่อให้เกิดความเข้าใจนำความรู้ใช้ในการปฏิบัติงาน ลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายแก่ทางราชการ

5.2 จัดทำแนวทางปฏิบัติ (Flow chat) ร่วมกันของผู้มีหน้าที่ในการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อให้ดำเนินการไปในทางเดียวกันและเป็นไปตามที่ระเบียบและมาตรฐานกำหนด

5.3 ทำความเข้าใจกับเจ้าหน้าที่ ที่รับผิดชอบเรื่องการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ ให้เข้าใจขั้นตอนวิธีปฏิบัติเกี่ยวกับระเบียบพัสดุ

5.4 จัดทำแผน...

5.4 จัดทำแผนการจัดซื้อ จัดจ้างประจำปี 2566 ให้ครอบคลุม แยกตามหมวดวัสดุให้ชัดเจน แบ่งแผนการจัดซื้อจัดจ้างเป็นรายไตรมาส พร้อมให้จัดทำ ผู้อนุมัติ ลงนามกำกับแผนทุกแผ่น และควบคุมการดำเนินการตามแผน ควบคุมการใช้วัสดุอย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะวัสดุสิ้นเปลือง เพื่อให้เกิดความคุ้มค่า คุ้มทุน เกิดความประหยัดและมีประสิทธิผลสูงสุด

ลงชื่อ.....ผู้จัดทำ
(นางกัลยาณี วรรณรัตน์)

ลงชื่อ.....ผู้ตรวจ
(นางสาวกนกกาญน์ ฤทธิ์เลิศ)
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ลงชื่อ.....ผู้เห็นชอบ
(นางศิรดา ภูริวัฒนพงศ์)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลมวกเหล็ก